На правах рукописи

ШАН Ян

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ ПРЕОБРАЗОВАНИЯМИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Воронеж – 2018

Работа выполнена на кафедре экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»

Научный руководитель	доктор экономических наук, профессор **Сироткина Наталья Валерьевна**
Официальные оппоненты	**КОВАЛЬЧУК Юлия Александровна** доктор экономических наук, профессор, ФГБУН «Институт проблем рынка» РАН, главный научный сотрудник **РОДИОНОВА Наталья Дмитриевна** доктор экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», кафедра экономической теории, профессор
Ведущая организация	**Санкт-Петербургский государственный экономический университет** **(г. Санкт-Петербург)**

Защита состоится « 22 » июня 2018 года в 14.00 час. на заседании диссертационного совета Д 212.038.15 при Воронежском государственном университете по адресу: 394068, г. Воронеж, ул. Хользунова, 40, ауд. 203

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на сайте Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» http://www.sciense.vsu.ru/disser

Автореферат разослан « ___ » мая 2018 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета
д.э.н., доцент Г.В. Голикова

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Системный анализ является общим методологическим подходом к исследованию региональной экономики, в соответствии с которым региональные социально-экономические системы рассматриваются, с одной стороны, как часть национальной системы, с другой стороны, - как структурное единство субъектов, функционирующих в административно-территориальных границах региона. При этом устойчивость региональной системы зависит от эффективности структурного взаимодействия, складывающегося с учетом сложности и динамичности внутренних и внешних связей ее элементов. Учитывая чрезвычайную важность обеспечения устойчивости и сбалансированности развития региональной экономики, крайне необходимым является исследование ее структурной композиции. Данный тезис актуализирует следующие направления научного поиска:

- во-первых, в последние годы было сформировано законодательное обеспечение процесса стратегического управления региональным развитием, что стало основанием для уточнения теоретико-методических положений, раскрывающих особенности управления региональной экономической системой в новых институциональных и нормативно-правовых условиях;

- во-вторых, опыт реформирования национальной экономики и ее региональных подсистем показал недостаточную эффективность преобразования отраслевого и технологического типов структуры. Данное обстоятельство стало основанием для смещения исследовательских и управленческих акцентов в сторону изучения поведенческого типа структуры региональной экономики, представленного группами стейкхолдеров регионального развития, и разработки рекомендаций по совершенствованию их управленческого взаимодействия в долгосрочной перспективе;

- в-третьих, композиционная сложность структуры субъектов региональной экономики вызывает необходимость совершенствования методического инструментария осуществления особых управленческих видов деятельности, направленных на разработку и реализацию комплекса стратегий структурных преобразований региональной экономики;

- в-четвертых, доминирование отдельных групп субъектов региональной экономики является, с одной стороны, естественным и закономерным по причине исторически сложившейся производственной специализации региона, с другой стороны, - приводит к формированию полюсов роста, определяющих перспективы развития региональной социально-экономической системы. Данное обстоятельство вызывает необходимость разработки методических приемов диагностирования пропульсивных видов деятельности в регионе и рекомендаций по совершенствованию их функционирования;

- в-пятых, различают два типа российских регионов: в регионах первого типа формирование результатов происходит, преимущественно в городских агломерациях (Воронежская область, Московская область, Волгоградская область и пр.); в регионах второго типа наблюдается пространственное рассредоточение видов деятельности, имеющих существенный удельный вес в структуре региональной эко-

номики (Белгородская, Ростовская области и пр.). Преимущества агломерационного подхода обоснованы в работах многих российских и иностранных авторов (О. Кузнецова, Х. Ричардсон, А. Вебер и др.). Более того, эмпирическим путем установлена возможность достижения агломерационного эффекта в результате территориальной концентрации субъектов региональной экономики, способных осуществлять эффективное управленческое взаимодействие. Данные обстоятельства стали основанием для моделирования стратегических параметров социально-экономического развития городской агломерации.

Степень изученности проблемы. Гносеологический интерес к проблематике исследования обусловлен тем, что в работах российских и иностранных ученых-регионалистов не нашли своего отражения вопросы, связанные с обоснованием теоретических положений, методических приемов и практических рекомендаций, раскрывающих перспективы преобразования поведенческого типа структуры региональной экономики.

Теоретический базис исследования региональной социально-экономической системы заложен в работах таких авторов как У. Айзард, А.А. Аузан, В.А. Базаров, И. Бернар, А. Вебер, А.Г. Гранберг, В.Е. Дементьев, С.В. Дорошенко, Г.Б. Клейнер, Ж.-К. Коли, О.В. Кузнецова, В. Лаундхардт, В.Н. Макаров, Р.М. Нижегородцев, В.П. Орешин, М. Портер, Б.Н. Порфирьев, Б.Г. Преображенский, В.М. Разумовский, Г. Ритчль, И.Е. Рисин, И.М. Степнов, О.С. Сухарев, А.И. Татаркин, Ю.И. Трещевский, Ю.В. Филиппов, А.Н. Швецов, А.Г. Шеломенцев. Однако в работах указанных авторов, преимущественно, рассматриваются вопросы совершенствования отраслевого и технологического типов структуры региональной экономики в свете выдвинутых ими положений (концепция устойчивого развития, штандортные теории размещения производства, системная парадигма, синергетический кластеризм, теория институциональных изменений), при этом проблема совершенствования поведенческого типа структуры остается недостаточно разработанной.

В работах современных исследователей, таких как Ю.А. Ахенбах, Ю.В. Вертакова, А.Ю. Гончаров, С.Н. Демочкин, Р.И. Капелюшников, Г.А. Карпова, Ю.А. Ковальчук, Е.Б. Костяновская, Э.Н. Кузьбожев, О.П. Литовка, О.П. Овчинникова, Е.В. Попова, А.Ю. Прокудин, В.Е. Рохчин, С.А. Самодурова, С.В. Свиридова, О.Г. Стукало, Е.В. Устюжанина и других предложены методы и инструменты эффективного управления региональным развитием, обоснованы перспективные формы объединения и взаимодействия субъектов региональной экономики, однако, в уточнении нуждаются особенности стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики.

Теоретические положения доминирования видов экономической деятельности, формирования точек роста рассмотрены в трудах следующих ученых: Ж. Р. Будвиль, А.А. Зайцев, Х. Зибер, Л.В. Ивановский, Ф. Перру, П. Потье, П. Хаггет и других авторов. Однако недостаточно изученными остаются вопросы планирования развития точек роста с участием ключевых групп стейкхолдеров регионального развития.

Теоретико-методические разработки в области управления региональной экономикой на основе развития агломераций содержатся в работах таких авторов как В.С. Антонюк, И.П. Воронцова, А. Вебер, М.А. Михайлова, А.А. Моисеенко, Ю.В. Павлов, Х. Ричардсон, А.А. Шкарлет и многих других. Тем не менее, нуждаются в доработке и методическом обеспечении вопросы моделирования параметров социально-экономического развития городской агломерации в условиях реализации стратегии структурных преобразований.

Актуальность названной проблемы, возрастающая необходимость ее решения на теоретико-методическом и практическом уровнях определили выбор темы, объекта и предмета исследования, обусловили постановку цели и задач диссертации.

Цель и задачи исследования. Цель диссертации заключается в разработке и развитии теоретических положений, методических приемов и процедур стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики. Необходимость достижения цели потребовала решения следующих **задач**:

– разработать концептуальные положения стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики;

– обосновать теоретико-методический подход к управлению структурными преобразованиями региональной экономики;

– предложить методические приемы разработки и реализации стратегии структурных преобразований региональной экономики;

– разработать методику определения точек роста региональной экономики в контексте ее структурных преобразований;

– провести моделирование стратегических параметров структурных преобразований экономики городской агломерации.

Объект исследования – региональная экономика, нуждающаяся в структурных преобразованиях, направленных на повышение уровня и качества жизни населения региона. Прикладные исследования и расчеты в диссертации выполнены на материалах Воронежской области, регионов ЦФО и других территорий со схожими параметрами развития.

Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, возникающие в процессе стратегического управления преобразованиями структуры региональной экономики.

Область исследования. Исследование выполнено в рамках п. 3 паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика ВАК Минобрнауки РФ (3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности).

Теоретико-методологической основой исследования являются общенаучные методы познания (исторический, абстрактно-логический, диалектический); метод теоретического обобщения; системный, функциональный, процессный, проектный и сценарный подходы; факторный, ситуационный и сравнительный анализ; метод аналитических группировок; статистические, матричные и экономико-математические методы; табличные и графические приемы визуализации статистических и расчетных данных.

Информационную основу исследования составили официальные данные Министерства регионального развития, Министерства экономического развития, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области, департамента экономического развития Воронежской области, публикации в научных изданиях по вопросам стратегического управления региональным развитием, текущая информация о деятельности исполнительных органов государственной в регионах РФ, стратегии развития субъектов РФ.

Рабочая гипотеза исследования состоит в предположении, что эффективность достижения стратегических целей регионального развития зависит от выполнения следующих условий: проведение согласовательной работы по определению целевых ориентиров развития региональной социально-экономической системы и способов их достижения с участием всех групп стейкхолдеров; осуществление структурных преобразований региональной экономики в части совершенствования поведенческого типа структуры и стимулирования субъектов региональной экономики к паритетному управленческому взаимодействию; повышение уровня культуры стратегического управления за счет разработки многовариантных сценариев развития, предполагающих комплексную реализацию стратегических документов первого (генерального) и второго (уточняющего) планов; выявление и поддержка субъектов региональной экономики, представляющих пропульсивные виды деятельности, имеющих исторические предпосылки и достаточный потенциал выступать точками экономического роста; обоснование и использование в качестве стратегических ориентиров параметров эффективного функционирования городской агломерации как территориальной локализации событий, процессов и участников регионального развития.

Научная новизна результатов исследования заключается в решении важной научной задачи – разработке теоретических положений, методического инструментария и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики.

К наиболее существенным **новым научным результатам** относится следующее:

- разработаны концептуальные положения стратегического управления структурными преобразованиями экономики региона, *заключающиеся* в выделении основных доминант подходов к управлению региональными социально-экономическими системами (справедливость, равенство, пропорциональность, конкуренция, устойчивость, сбалансированность, интеграция, кластеризация, се-

тизация, институционализация, структурированность, вовлеченность), *отличающиеся* определением содержания структурных преобразований, стратегического управления структурными преобразованиями и стратегии структурных преобразований региональной экономики на основе синтеза теорий пространственного развития, теорий точек роста и теорий институциональных изменений, *раскрывающие* перспективные направления решения проблем, характерных для современной системы стратегического управления региональным развитием;

- предложен теоретико-методический подход к управлению структурными преобразованиями экономики региона, *базирующийся* на субъект-объектном понимании управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики, *отличающийся* выделением поведенческого типа (состава) структуры как совокупности групп стейкхолдеров регионального развития (представители публичной власти; население региона; представители организаций сферы образования, исследований и разработок; предприниматели; представители инновационного сектора экономики региона) и обоснованием необходимости совершенствования их взаимодействия в долгосрочной перспективе, *раскрывающий* особенности сочетания в управленческой практике методов и инструментов, адекватных сложившейся парадигме управления российскими регионами;

- предложены методические приемы стратегического управления региональной социально-экономической системой в части совершенствования поведенческого состава ее структуры, *базирующиеся* на выделенных автором особенностях стратегии структурных преобразований региональной экономики, *заключающиеся* в обосновании двухуровневой системы стратегий, определяющих возможности, направления и плановые мероприятия по организации эффективного управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики, *отличающиеся* матричной формой представления стратегий второго плана в соответствии с целесообразностью их применения при реализации целевого, базового и консервативного сценариев достижения целей регионального развития;

- разработана методика определения точек роста региональной экономики, *представленная* в виде итерационного алгоритма, *позволяющая* провести сравнительную оценку перспективности сохранения структуры региональной экономики или ее преобразования в части развития новых точек экономического роста, *отличающаяся* применением в качестве критерия целесообразности структурных преобразований, направленных на совершенствование поведенческого типа структуры региональной экономики, величины финансовых ресурсов региона и необходимого для активизации выявленных полюсов роста объема финансирования;

- предложен методический подход к моделированию стратегических параметров структурных преобразований экономики городской агломерации, *ориентированный* на прогнозирование социально-экономического развития территории в долгосрочной перспективе, *отличающийся* применением в исследовательских целях регрессионных моделей и модели Раша, *позволяющий* получить объективное представление о степени влияния учитываемых при разработке стратегии индикаторов на значение интегрального показателя стратегического развития город-

ской агломерации как территориальной локализации структурного взаимодействия субъектов региональной экономики.

Теоретическая значимость исследования состоит в обосновании положений, расширяющих представления о стратегическом управлении региональной экономикой, в том числе ее структурными преобразованиями; разработке положений, актуализирующих доминанты подходов к стратегическому управлению экономкой региона; формировании теоретических концептов совершенствования поведенческого типа структуры экономики региона.

Практическая значимость диссертации состоит в том, что содержащиеся в ней выводы и рекомендации, адресованные исполнительным органам государственной власти и остальным группам стейкхолдеров регионального развития могут быть использовании в процессе разработки и реализации стратегии структурных преобразований экономики региона.

Методические и теоретические положения работы, раскрывающие особенности стратегического управления структурными преобразованиями мезоэкономического уровня, перспективы оптимизации процесса выявления точек роста региона, моделирования стратегических параметров развития городской агломераци, подлежат применению в преподавании и изучении курсов «Региональная экономика», «Государственное и муниципальное управление», «Стратегическое управление», в процессе подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов предпринимательских структур, организаций сферы образования, исследований и разработок, государственных и муниципальных служащих.

Методические и практические рекомендации по обоснованию комплекса стратегий, необходимого для эффективного осуществления структурных преобразований региональной экономики, могут быть использованы в деятельности органов публичной власти.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные выводы диссертационного исследования докладывались на научно-практических конференциях различного уровня: «Управление изменениями в социально-экономических системах» (Воронеж, 2015 г.); «Социально-экономическое обеспечение развития хозяйственных формирований» (Воронеж, 2018).

Результаты исследований, содержащие методические приемы разработки и реализации стратегии структурных преобразований региональной экономики; процедуру выявления точек роста; методику моделирования стратегических параметров развития городской агломерации; рекомендации по совершенствованию поведенческой структуры региональной экономики приняты к использованию Департаментом экономического развития Воронежской области, управлением стратегического планирования и программ развития администрации городского округа город Воронеж, внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет». Результаты апробации подтверждены документально.

Публикации. Основные теоретические и прикладные результаты диссертационного исследования были опубликованы автором лично и в соавторстве в пе-

риод с 2014 по 2018 гг. Всего было опубликовано 10 работ, в том числе 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, 1 монография. Общий объем печатных работ составил 19,93 п.л., в том числе авторский вклад – 16,85 п.л.

В опубликованных работах, приведенных в конце автореферата, лично соискателем уточнен понятийный аппарат, раскрывающий содержание и особенности управления структурными преобразованиями региональной экономики [4, 5, 9]; исследована проблема стратегического управления региональными социально-экономическими системами и их элементами [1, 2, 6-8]; обоснованы перспективы реализации в управленческом взаимодействии субъектов региональной экономики комплекса стратегий, направленных на эффективное осуществление структурных преобразований [5, 9]; модифицирован алгоритм принятия управленческих решений по поводу формирования и развития в регионе полюсов экономического роста [10]; проведена интерпретация результатов моделирования социально-экономических параметров развития городской агломерации [3].

К наиболее значимым научным результатам исследования, определяющим его научную новизну, относятся следующие **положения, выносимые на защиту**:

- концептуальные положения управления структурными преобразованиями экономики региона;
- теоретико-методический подход к стратегическому управлению структурными преобразованиями региональной экономики;
- методические приемы разработки и реализации стратегии структурных преобразований экономики региона;
- методика определения точек роста региональной экономики в контексте ее структурных преобразований;
- методический подход к моделированию стратегических параметров структурных преобразований экономики городской агломерации.

2. Основное содержание работы

Содержание и логика исследования определили его структуру и последовательность изложения материала. Работа построена по проблемно-тематическому принципу и состоит из введения, трех глав, семи параграфов, выводов и рекомендаций, списка использованных источников, насчитывающего 209 наименований, 9 приложений. Основной текст изложен на 199 страницах, включает 25 рисунков, 26 таблиц.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, проанализирована степень ее разработанности, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна, теоретико-методологическая и информационная основа исследования, его теоретическая и практическая значимость, определены положения диссертации, выносимые на защиту.

В первой главе «Теоретические положения стратегического управления региональной экономикой. Структурный подход» рассмотрены сущность и содержание управления региональной экономической системой, исследован генезис проблемы структурных преобразований региональной экономики; обобщены и уточнены особенности стратегического управления структурными преобразованиями мезоэкономического уровня.

Во второй главе «Инструментарий стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики» рассмотрено методическое и инструментальное обеспечение стратегического управления в зависимости от направления структурных преобразований; предложены рекомендации по повышению эффективности процесса разработки и реализации стратегии структурных преобразований региональной экономики, направленной на совершенствование поведенческого типа ее структуры.

В третьей главе «Стратегические перспективы структурных преобразований экономики региона» обоснованы приоритеты и перспективы развития пропульсивных видов деятельности с участием основных групп стейкхолдеров регионального развития; модернизированы приемы моделирования параметров структурных преобразований экономики городской агломерации в долгосрочной перспективе и проведена экономическая интерпретация полученных результатов.

В заключении сформулированы **выводы и рекомендации** по результатам исследования, определены направления дальнейшего исследования проблем стратегического управления структурными преобразованиями региона.

Результаты исследования, представленные в диссертации, выносимые на защиту и содержащие научную новизну

2.1 Концептуальные положения стратегического управления структурными преобразованиями экономики региона.

Стратегическое управление структурными преобразованиями экономики региона в диссертации рассматривается как функциональная система комплексных мероприятий, определяющих характер и содержание управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики (стейкхолдеров регионального развития) в долгосрочной перспективе, подлежащих практической реализации в соответствии с целями, выраженными с помощью индикаторов, значения которых устанавливаются в результате согласования интересов всех заинтересованных в региональном развитии сторон. При этом, под структурными преобразованиями в диссертации понимается совершенствование поведенческого «состава» структуры региональной экономической системы, представленного совокупностью субъектов региональной экономики, в направлении доминирования групп, ответственных за реализацию целевого сценария развития региона. Данные определения были синтезированы на основе обобщения теоретических положений, содержащихся в пространственных теориях, теориях институциональных изменений и теориях точек роста.

Опираясь на авторские представления о структурных преобразованиях, в диссертации выделены следующие доминанты подходов к управлению региональной экономикой, отражающие основные черты управленческого взаимодействия ее субъектов, проявляющих заинтересованность в региональном развитии (рис. 1).

Контент-анализ, проведенный с позиции поведенческого состава структуры региональной экономики с учетом указанных на рис. 1 доминант, а также эмпирическое обобщение практической деятельности по разработке и реализации стратегий регионального развития позволили выявить следующие недо-

статки системы стратегического управления российскими регионами: 1) отсутствие гибкости в системе планирования (возникновение организационных проблем в связи с необходимостью согласования стратегий на различных уровнях управления); 2) излишняя осторожность в установлении целевых ориентиров, приводящая к тому, что к реализации предлагается не прорывной сценарий, а сценарий догоняющего развития, что, естественным образом сказывается на результатах; 3) высокая продолжительность подготовительного периода (участие в составе рабочих групп по разработке стратегии; разработка предложений, направленных на социально-экономическое развитие региона и муниципалитетов; участие в общественном обсуждении проекта стратегии; разработка и утверждение (одобрение) документов стратегического планирования региона, муниципальных районов и городских округов; 4) недостаточная методическая проработанность вопросов, связанных с обоснованием стратегии структурных преобразований региональной экономики; 5) формализованный характер разработки и реализации стратегии регионального развития, вызванный необходимостью гармонизации стратегического управления на различных уровнях.

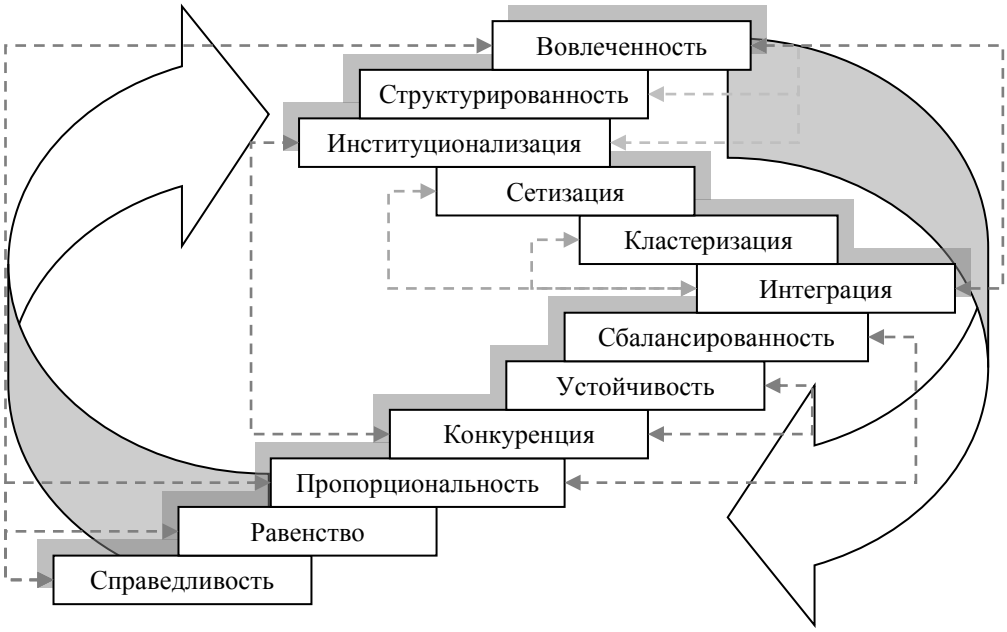

Рисунок 1 – Основные доминанты подходов к управлению региональными экономическими системами

В диссертации обосновывается, что для решения указанных проблем необходимо обеспечить эффективную разработку и реализацию стратегии структурных преобразований, под форматом которой предлагается понимать согласованный со всеми группами стейкхолдеров документ, раскрывающий перспективы создания уникальной и ценностной региональной позиции на основе отличных от других регионов видов деятельности (в отраслевом, технологическом и организационном контекстах).

2.2. Теоретико-методический подход к управлению структурными преобразованиями экономики региона

В отсутствие методического единства каждым исследователем структура региона рассматривается в том или ином аспекте, в зависимости от гносеологических целей: отраслевая, производственная, технологическая, структура сетевых сообществ и пр. В ходе исследования доказана перспективность осуществления структурных преобразований, направленных на совершенствование поведенческого состава структуры региональной экономики, который формируют следующие группы субъектов: представители исполнительных органов государственной власти; население региона; представители организаций сферы образования, исследований и разработок; предприниматели; представители инновационного сектора экономики региона. Указанные группы субъектов региональной экономики своим участием способны обеспечить эффективную разработку и реализацию стратегических планов, согласующих параметры их взаимодействия, направленного на паритетное достижение собственных целей и целей развития экономики региона. В диссертации обоснованы аргументы, свидетельствующие о необходимости структурных преобразований в плане совершенствования поведенческого типа структуры региональной экономики, заключающиеся в следующем: 1) экономика РФ страдает из-за синдрома «сырьевого проклятия», выражающегося в традиционном преобладании в отраслевой структуре добывающих видов деятельности; 2) опыт преобразования ассиметричной отраслевой структуры региональной экономики не способствовал ее выравниванию, напротив, наблюдалось усиление внутрисекторальных перекосов; 3) совершенствование технологической структуры также отличалось асимметричностью, что проявлялось в преимущественном развитии специфической сферы деятельности (вооружения и военной техники, ракетно-космических технологий, авиационной техники) и весьма ограниченного круга видов экономической деятельности (самолетостроение, атомная энергетика, биотехнология); 4) в качестве структурообразующего ядра экономики большинства регионов традиционно рассматривается промышленность, что суживает границы регулирования и предполагает осуществление структурных преобразований только промышленного сектора экономики (табл. 1).

Таблица 1 – Опыт и перспективы структурных преобразований региональной экономики (по типам структуры)

Направленность структурных преобразований (по типам структуры)	Условия реализации	Перспективы дальнейшей реализации	
		Целесообразность	Особенности (возможности)
1	2	3	4
Отраслевой тип структуры			
Изменение в номенклатуре отраслей региональной экономики	Формирование (изменение) административно-территориальных границ регионов	Отсутствует	Возможности отсутствуют, так как регионы отличаются сравнительно постоянными границами

Направленность структурных преобразований (по типам структуры)	Условия реализации	Перспективы дальнейшей реализации	
		Целесообразность	Особенности (возможности)
1	2	3	4
Отраслевой, технологический типы структуры			
Изменение структуры производимой продукции (работ, услуг)	Формирование нового технологического уклада, изменение производственного профиля региона, создание новых и закрытие традиционных для региона производств	Отсутствует	Возможности ограничены ресурсным обеспечением субъектов региональной экономикой и проявляемой ими прокрастинацией по отношению к инновационному развитию
Поведенческий тип структуры			
Изменение существующих пропорций между элементами региональной экономической системы	Согласовательная деятельность по планированию и прогнозированию параметров регионального развития	Имеется	Индикативное планирование регионального развития, осуществление управленческого взаимодействия на принципах паритетности, комплексности, системности, целенаправленности
Изменение процесса управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики	Согласовательная деятельность по разработке и реализации стратегии регионального развития с учетом интересов всех групп субъектов региональной экономики	Имеется	Развитие сетевых форм интеграционного взаимодействия субъектов региональной экономики, демонстрирующих ответственное заинтересованное поведение

Эффективное осуществление структурных преобразований региональной экономики в перспективных направлениях (изменение существующих пропорций между элементами региональной экономической системы; изменение процесса управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики), способствующих совершенствованию поведенческого типа структуры, является возможным при условии применения соответствующих методов и инструментов (табл. 2).

Таблица 2 – Методы и инструменты стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики (поведенческий тип структуры)

Методы управления	Инструменты управления
1	2
Справедливость, равенство	
Индикативное планирование	Региональные бюджеты, внебюджетные фонды, субвенции, дотации, прямые государственные капитальные вложения, инвестиционный и налоговый кредит, региональные и муниципальные займы
Пропорциональность	
Кредитные методы стимулирования экспорта; индикативное планирование	Налоговые ставки и стимулирующее налогообложение, региональные стандарты и нормы, льготные ставки по ссудам, квотирование, лицензирование

Продолжение табл. 2

Методы управления	Инструменты управления
1	2
Конкуренция	
Стимулирование спроса и регулирование цен, управление собственностью	Субсидирование затрат на патентование изобретений (в том числе за рубежом), государственное финансирование исследований и разработок, формирование и распределение ресурсного обеспечения
Устойчивость	
Проектное управление, формирование региональных институтов развития	Стимулирование развития системы целевых инвестиционных счетов предприятий и организаций региона, санкции за загрязнение окружающей среды и нерациональное использование природных ресурсов
Сбалансированность	
Индикативное планирование, стимулирование спроса и регулирование цен	Региональные бюджеты, внебюджетные фонды, субвенции, дотации, прямые государственные капитальные вложения, инвестиционный и налоговый кредит, региональные и муниципальные займы, структурная политика, ценовая политика, маркетинг территории
Интеграция (кластеризация, сетизация)	
Формирование региональных институтов развития; индикативное планирование; формирование сети компетенций	Представительство в органах управления интегрированных структур; кластерная политика, стимулирование кластерной активности; создание и развитие инновационной инфраструктуры; поддержка малых предпринимательских структур; политика сетизации экономического пространства региона; создание и развитие инновационной инфраструктуры
Структурированность, вовлеченность	
Проектное управление; индикативное планирование	Представительство в органах управления интегрированных структур; структурная политика; создание проектных офисов; субсидирование затрат предприятий на реализацию приоритетных стратегических инициатив; определение структур (органов) исполнительной власти, ответственных за реализацию целей; поддержка малых предпринимательских структур; создание и развитие объектов инновационной (транспортной, финансовой) инфраструктуры; кластерная политика; интеграция в форме кластерных образований; целевые региональные программы

Представленные в табл. 2 методы и инструменты дифференцированы с учетом доминант подходов к управлению региональными социально-экономическими системами. Кроме того, каждая проекция методов и инструментов сформирована в соответствии с их возможностями способствовать эффективным структурным преобразованиям в направлении совершенствования поведенческого типа структуры региональной экономики.

Анализ представленных в табл. 2 методов позволяет сделать вывод об особой привлекательности индикативного планирования. В диссертации проанализированы японская, китайская, французская и двухфазная модели индикативного планирования и сделаны рекомендации по их применению в практике управления российскими регионами.

Индикативное планирование и другие методы предлагается использовать в управлении структурными преобразованиями в плане регулирования управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики. В целях обеспече-

ния проактивной направленности управления, в работе обосновывается целесообразность осуществления регулирования по целевым ориентирам.

2.3. Методические приемы стратегического управления региональной социально-экономической системой в части совершенствования поведенческого состава ее структуры

Опираясь на авторскую дефиницию стратегического управления структурными преобразованиями региональной экономики, нормативно-правовое обеспечение процесса стратегического управления и опыт реформирования российских регионов, в диссертации обоснованы сущность (субстанция), содержание (контент) и особенности стратегии структурных преобразований региональной экономики, заключающиеся в следующем:

1. Стратегия должна быть направлена на сохранение конкурентных преимуществ в долгосрочном периоде.

2. Стратегия структурных преобразований представляет собой компромиссное решение, так как некоторые конкурентные виды деятельности оказываются несовместимы друг с другом.

3. Стратегия требует достижения согласованности интересов субъектов региональной экономики.

4. Стратегия структурных преобразований экономики региона должна опираться на различиях:

- в возможностях региональной экономики в целом и входящих в ее состав муниципальных образований создавать условия для осуществления уникальных видов деятельности;
- в способностях предприятий и организаций, функционирующих на территории региона, создавать и распространять уникальное сочетание ценностей;
- в компетенциях субъектов региональной экономики (знаниях, опыте, ресурсных возможностях).

5. Реализация стратегии находится под влиянием внешних и внутренних факторов, создающих угрозу для достижения предусмотренных стратегией значений целевых ориентиров.

6. Принципами разработки и реализации стратегии должны стать: комплексность; системность; репрезентативность оцениваемых и контролируемых параметров; учет фактора сравнительной достоверности исходных данных; полная адаптация системы используемых оценочных параметров и критериев к возможностям существующей статистической отчетности; обеспечение максимальной информативности целевых ориентиров и их пригодности для применения в процессе реализации стратегии; сочетание уровневых и динамических индикаторов конкурентоспособности региональной экономики; легитимность; гласность и открытость; концентрация финансовых ресурсов на приоритетных направлениях реализации структурной политики; результативность и эффективность использования бюджетных средств; соблюдение баланса интересов стейкхолдеров регионального развития; научная обоснованность; многовариантность.

7. Ориентация стратегии на формирование оптимальных пропорций в структуре региональной экономики с учетом рыночной специализации, требующей создания особых условий: обеспеченность ресурсами; благоприятные экономические и социальные условия; согласование в размещении и взаимодействии комплексирующих инфраструктурных отраслей (в непосредственной взаимосвязи с отраслями рыночной специализации) и дополняющих отраслей (пропорционально численности населения).

8. Сопровождение разработки стратегии моделированием структурных изменений региональной социально-экономической системы.

9. Основное предназначение (миссия) разработки и реализации стратегии структурных преобразований экономики региона заключается в оптимизации параметров регионального социально-экономического комплекса.

10. Разработка и реализации стратегии структурных преобразований экономики региона должны коррелироваться с проводимой в регионе структурной политикой, составной частью социально-экономической политики, цели и задачи которой заключаются в проведении согласовательной работы среди субъектов региональной экономики (стейкхолдеров регионального развития) по обоснованию наиболее близких к оптимальным пропорциональных зависимостей и структурных связей между различными подсистемами и элементами во всех сферах, уровнях, воспроизводственных стадиях и процессах.

Стратегия структурных преобразований региональной экономики в диссертации рассмотрена как генеральная стратегия, выступающая стратегией первого плана по отношению к уточняющим ее стратегиям (табл. 3). Представление декомпозиции стратегий в виде двухмерной матрицы позволило получить представление о возможных вариантах комбинирования стратегий второго плана в зависимости от типа реализуемого сценария достижения целей регионального развития.

Таблица 3 – Декомпозиция стратегии структурных преобразований региональной экономики

Сценарии регионального развития	Комплекс стратегий второго плана, подлежащих реализации в целях совершенствования поведенческого типа структуры региональной экономики
Целевой	Стратегия дислокации конфликтов, стратегия уравновешенности, стратегия системного управления, стратегия патриотизма, стратегия дипломатической войны, стратегия контратаки, стратегия форсирования (стратегия расстановки приоритетов), стратегия объединения
Базовый	Стратегия системного управления, стратегия разумной экономии, стратегия дипломатической войны, стратегия центра тяжести, стратегия разведки, стратегия объединения, стратегия самомотивации
Консервативный	Стратегия контролируемого хаоса, стратегия свершившегося факта, стратегия ухода

При обосновании вариативности реализации стратегий второго плана учитывался опыт Воронежской области и других субъектов РФ, заключающийся в разработке трех вариантов сценария развития региональной социально-экономической системы в долгосрочной перспективе: базовый, целевой, кон-

сервативный. Целевой вариант содержит в себе высокие значения плановых параметров и по своей сути является оптимистическим. Базовый сценарий ориентирован на достижение значений плановых параметров на уровне, существенно превышающем текущие значения. Консервативный вариант предполагает сохранение достигнутых значений, не допуская их ухудшения. Считая данный опыт целесообразным и эффективным, в диссертации обоснованы рекомендации по совершенствованию содержательного наполнения каждого из вариантов в соответствии с синтезированными автором особенностями стратегии структурных преобразований региональной экономики.

2.4. Методика определения точек роста региональной экономики в контексте ее структурных преобразований.

Экономика абсолютного большинства регионов РФ демонстрирует недостаточную эффективность по причине несоответствия новым институциональным условиям. В этой связи в диссертации решается задача определения возможности достижения целей социально-экономического развития региона в долгосрочной перспективе за счет совершенствования поведенческого типа его структуры, представленной ведущими игроками, формирующими региональные точки роста.

В ходе исследования была проведена модернизация подходов к выявлению региональных точек роста и сформулированы авторские рекомендации, содержание которых раскрывается с помощью итерационного алгоритма, имеющего следующие особенности:

1. В диссертации обосновывается необходимость формирования потенциально возможных точек роста с учетом целевых установок внутреннего и внешнего порядка, что соответствует проактивной модели управления региональным развитием.

2. Выявление новых точек экономического роста является целесообразным при условии, что потенциал сложившихся точек роста оказывается исчерпанным.

3. В работе обосновывается возможность вхождения в новый состав ранее существующих точек роста, не обеспечивающих должным образом достижение целей регионального экономического совершенствования, но представляющих традиционной вид активности коренного населения, имеющий особую социальную значимость.

4. Анализ возможностей достижения стратегических целей социально-экономического развития региона предлагается осуществлять с учетом потенциала сложившихся и альтернативных точек роста. По результатам анализа, направленного на прогнозирование изменений в социальной среде, оценку возможностей улучшения технологического и инвестиционного потенциала региональной экономики, предлагается осуществлять селекцию приоритетных направлений регионального развития.

5. В целях оптимизации сроков принятия управленческих решений предлагается применять в практике публичного управления экспресс-методику оценки необходимых денежных вложений (*Д*), направляемых на развитие точек роста (*З*).

6. В качестве оценки целесообразности структурных преобразований, направленных на формирование новых точек роста за счет развития наиболее перспективных субъектов региональной экономики, т.е. путем совершенствования поведенческого типа структуры региональной экономики, предлагается проводить сравнение объема финансовых ресурсов, имеющихся в регионе ($Д_1$) и у субъектов, заинтересованных в использовании потенциала и развитии территории ($Д_2$) с установленным в результате экспресс-оценки необходимым объемом финансирования развития точек роста ($З$).

7. Ситуацию, при которой имеющихся финансовых ресурсов оказывается больше, чем требуется по результатам экспресс-оценки ($(Д_1 + Д_2) > З$), предлагается считать благоприятной для формирования рационального комплекса точек роста.

8. Отобранные в соответствии с критерием финансирования точки роста формируют элементный состав стратегического выбора.

Итерационность алгоритма проявляется дважды: 1) в случае, когда анализ потенциальных точек роста (новых или традиционных) свидетельствует об их бесперспективности для достижения стратегических целей регионального развития и побуждает к продолжению отбора; 2) на этапе, когда региональных ресурсов оказывается недостаточно для финансирования выявленных точек роста, что вызывает необходимость возобновления поиска перспективных направлений регионального развития с меньшей ресурсоемкостью.

2.5. Методический подход к моделированию стратегических параметров структурных преобразований экономики городской агломерации

Применительно к субъектам РФ, в которых наблюдается концентрация социально-экономических процессов, событий, акторов на уровне областных (краевых) центров, была обоснована необходимость структурных преобразований в части обеспечения развития экономического пространства городской агломерации. Задачи моделирования стратегических параметров развития городской агломерации заключаются в следующем: выявить взаимосвязи между индикаторами социально-экономического развития, определить зависимые и независимые индикаторы; построить модели влияния одних индикаторов на другие и проанализировать структуру их взаимовлияния; разработать методику оценки интегрального показателя стратегического социально-экономического развития региона (ИПСР) на основании значений индикаторов; определить степень влияния индикаторов каждого года на общий показатель стратегического социально-экономического развития; определить роли индикаторов в формировании итогового показателя ИПСР.

Решая указанные задачи, в ходе исследования были проанализированы основные индикаторы социально-экономического развития городского округа город Воронеж (табл. 4)[1] и с помощью корреляционного анализа установлено влияние индикаторов друг на друга.

[1] Выбор данных индикаторов произведен автором на основе Информации об исполнении плановых значений целевых индикаторов Стратегического плана социально-экономического развития городского округа город

Для исключения ложной корреляции и расчета истинной степени взаимовлияния индикаторов, был применен метод отклонений от тренда, позволивший построить модели линейной временной тенденции, при этом в расчетах использовались не абсолютные значения индикаторов, а их отклонения от тенденции.

Таблица 4 – Значения целевых индикаторов социально-экономического развития городского округа г. Воронеж

Обозначение индикатора[2]	Годы								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
$К_1$	920,4	924,1	970,4	979,5	991,3	1003,6	1014,6	1023,6	1032,4
$К_2$	67,8	68,9	69	69	69,2	70,9	70,8	71,4	72,6
$К_3$	х	х	х	100	111,7	117,4	118,8	105,7	105,2
$К_4$	24,7	25,4	24,9	25,2	25,6	25,9	26,3	26,9	27,7
$К_5$	22	х	31,2	38,1	42,8	52	70	70	70,5
$К_6$	68,3	77,9	78,3	87,6	88,2	90	99	100	100
$К_7$	101,4	154,1	184,6	221,9	244,7	315,5	359	372,9	373,9
$К_8$	1859	1592	1292	1172	1231	1519	1747	1975	1690
$К_9$	99405,1	100791,2	125998,8	151486,6	163085,8	182482,9	208014,7	219916	238950,9
$К_{10}$	6,2	6,3	6,7	7,3	9,7	10,5	10,9	13,3	13,8
$К_{11}$	40659,9	30672,5	34514,9	52097,1	51036,2	73819,3	72029,5	63260,8	75078,5
$К_{12}$	523	497,5	425,7	437,8	448,5	413,2	444,4	499	554,5
$К_{13}$	11258,9	12109,3	14182,1	15191,7	14796,2	13488	16319,2	15757,1	18037,8
$К_{14}$	6285,3	3351,5	2400,7	5846	9708,9	6207,1	7990,8	12207	14679,4

В результате анализа значимости коэффициентов корреляции по критерию Стьюдента, были выявлены 2 сильные связи (коэффициенты корреляции значимы на уровне значимости менее 0,01), 4 умеренные связи (коэффициенты значимы на уровне от 0,1 до 0,01) и множество слабых, малосущественных связей (значимость на уровне 0,3-0,1). По результатам построения графа получены две сильные связи $К_1$- $К_4$ и $К_4$- $К_{12}$ (рис. 2-3).

Оценка интегрального показателя стратегического развития (ИПСР) г. Воронеж на основании значений индикаторов проводилась в соответствии со следующими требованиями: ИПСР должен учитывать имманентное влияние изменения всех индикаторов, желательно пропорционально мере их важности; расчет должен давать результаты, к которым могли бы быть применены статисти-

---

Воронеж на период до 2020 года за 2013-2016 г.г. [Электронный ресурс]: Режим доступа http://www.voronezh-city.ru/administration/structure/detail/10763 - Дата последнего обращения 21.03.18 г.

[2] $К_1$ – численность постоянного населения (на начало года), тыс. чел.; $К_2$ – средняя продолжительность жизни, лет; $К_3$ – реальная заработная плана работников, в % к 2011 г.; $К_4$ –общая площадь жилищного фонда, приходящаяся на 1 человека, кв.м; $К_5$ – доля автомобильных дорог, соответствующих требованиям транспортно-эксплуатационных показателей по сети автомобильных дорог общего пользования местного значения, %; $К_6$ – доступность дошкольного образования для детей вв возрасте от 3 до 7 лет, %; $К_7$ – численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, тыс. чел.; $К_8$ – число зарегистрированных преступлений на 100000 человек населения, ед.; $К_9$ – оборот организаций промышленности, млн. р.; $К_{10}$ – удельный вес организаций, осуществляющих инновационную деятельность, в общем количестве обследуемых организаций, %; $К_{11}$ – объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования, млн. р.; $К_{12}$ – число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10000 человек населения, ед.; $К_{13}$ – доходы бюджета, всего, млн. р.; $К_{14}$ – сальдированный финансовый результат деятельности организаций, расположенных на территории городского округа, млн. р.

ческие методы, в частности регрессионный и корреляционный анализ; оценки интегрального показателя развития должны иметь ясную интерпретацию; полученные результаты должны дать также оценку степени влияния на интегральный показатель индикаторов, которую можно интерпретировать как степень их важности.

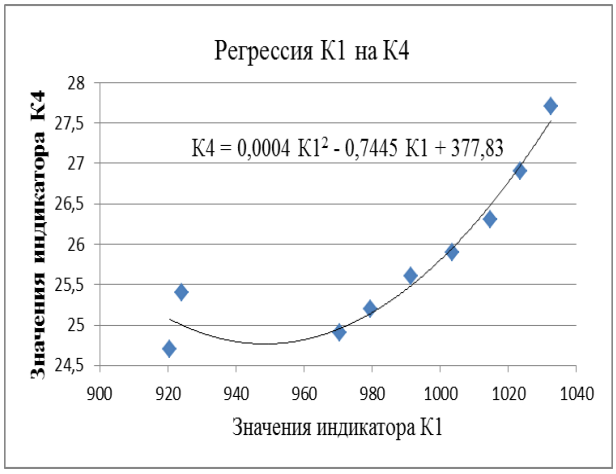

Рисунок 2 - Регрессионная модель, описывающая связь факторов $К_1$ и $К_4$

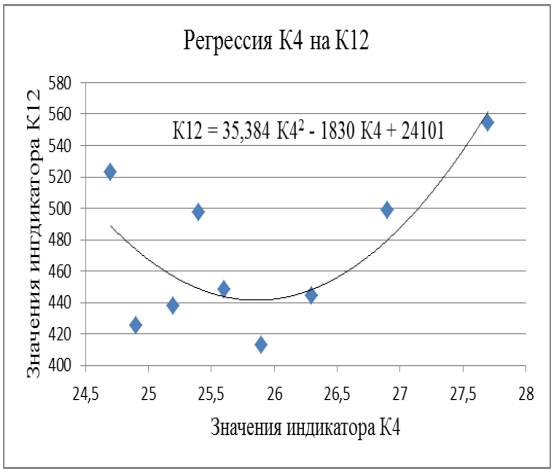

Рисунок 3 - Регрессионная модель, описывающая связь факторов $К_4$ и $К_{12}$

Для оценки интегрального показателя стратегического развития в диссертации использовалась модель Раша оценивания латентных переменных, которая, ввиду различной размерности индикаторов и важности учета их изменения, была построена с учетом относительного прироста индикаторов за годовой период. Решение оптимизационной задачи и нормирование проводилось в среде MS Excel с помощью надстройки «Поиск решений» (Solver). Результаты расчета представлены в табл. 5 и 6.

Таблица 5 – Оценки интегрального показателя стратегического развития (ИПСР) городского округа город Воронеж за 2009-2016 гг.

Годы	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Оценка ИПР β_j	0,267	0,346	0,777	0,475	0,294	0,437	0,330	0,380
Нормированный ИПСР $\tilde{\beta}_j$	0,081	0,105	0,235	0,144	0,089	0,132	0,100	0,115

Таблица 6 – Доли влияния целевых индикаторов на интегральный показатель стратегического развития

Индикатор	$К_1$	$К_2$	$К_3$	$К_4$	$К_5$	$К_6$	$К_7$	$К_8$	$К_9$	$К_{10}$	$К_{11}$	$К_{12}$	$К_{13}$	$К_{14}$
Оценка θ_i	0,489	0,471	0,487	0,489	0,875	0,591	0,926	0,453	0,769	0,746	0,755	0,485	0,631	1,115
Нормированная оценка $\tilde{\theta}_i$	0,053	0,051	0,053	0,053	0,094	0,064	0,100	0,049	0,083	0,080	0,081	0,052	0,068	0,120

Оценки годовых приростов интегрального показателя стратегического развития городского округа г. Воронеж показали, что в 2009 и в 2013 гг. доли приростов самые низкие (0,081 и 0,089 соответственно), а наибольшее значение ИПРС получено в 2011 году, которое равно 0,235. В 2015-2016 гг. наметилась

тенденция к росту ИПСР, которую необходимо учитывать и закладывать в значения целевых индикаторов стратегии на период до 2035 года. В диссертации отмечается, что за период 2009-2016 гг. степени влияния целевых индикаторов на интегральный показатель стратегического развития городского округа г. Воронеж различаются достаточно существенно, однако полученные оценки можно сгруппировать следующим образом (табл. 7):

Таблица 7 – Группировка индикаторов в зависимости от степени их влияния на значение интегрального показателя стратегического развития городской агломерации:

Степень влияния	Индикаторы, входящие в группу, и их значения
Низкая	Индикаторы $К_8$, $К_2$, $К_{12}$, $К_1$, $К_3$, $К_4$ – значения от 0,049 до 0,053
Средняя	Индикаторы $К_6$ и $К_{13}$ – значения от 0,064 до 0,068
Высокая	Индикаторы $К_{10}$, $К_{11}$, $К_9$ - значения от 0,080 до 0,083
Максимальная	Индикаторы $К_5$, $К_7$, $К_{14}$– значения от 0,094 до 0,120

В целом, социально-экономическое положение городского округа город Воронеж в стратегической перспективе определяют следующие индикаторы:

- в части экономической политики - оборот организаций промышленности; удельный вес организаций, осуществляющих инновационную деятельность, в общем количестве обследуемых организаций; объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования; сальдированный финансовый результат деятельности организаций, расположенных на территории городского округа, общие доходы бюджета;

- в части социальной политики - доля автомобильных дорог, соответствующих требованиям транспортно-эксплуатационных показателей по сети автомобильных дорог общего пользования местного значения; численность населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом; доступность дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет.

В процессе стратегического планирования городского округа город Воронеж на период до 2035 года необходимо учитывать общерегиональные тенденции развития, а также необходимость повышения степени влияния индикаторов развития малого и среднего предпринимательства (индикатор $К_{12}$), реальной заработной платы работников (индикатор $К_3$), средней продолжительности жизни (индикатор $К_2$), что позволит стабилизировать численность постоянного населения (индикатор $К_1$), повысить доходы бюджета, активизировать инновационно-инвестиционную деятельность, определить новые направления структурной политики городского округа город Воронеж и региона в целом.

3. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

В ходе исследования, посвященного стратегическому управлению структурными преобразованиями экономики региона, были сделаны следующие выводы:

1. Рассматривая регион с позиции системного подхода, под структурными преобразованиями региональной экономики в современных условиях следует понимать совершенствование структуры стейкхолдеров в направлении домини-

рования групп, ответственных за реализацию целевого сценария развития региона. В качестве формата стратегии структурных преобразований экономики региона мы предлагаем считать согласованный со всеми группами стейкхолдеров документ, раскрывающий перспективы создания уникальной и ценностной региональной позиции на основе отличных от других регионов видов деятельности (в отраслевом, технологическом и организационном контекстах). Стратегическое управление структурными преобразованиями экономики региона, в целом, – это функциональная система комплексных мероприятий, определяющих характер и содержание управленческого взаимодействия субъектов региональной экономики (стейкхолдеров регионального развития) в долгосрочной перспективе, подлежащих практической реализации в соответствии с целями, выраженными с помощью индикаторов, значения которых устанавливаются в результате согласования интересов всех заинтересованных в региональном развитии сторон. Особенности стратегического управления структурными преобразованиями обусловливает актуальная управленческая парадигма. По нашему мнению, в нынешних условиях к наиболее значимым доминантам подходов к управлению региональной экономикой относятся: справедливость, равенство, пропорциональность, конкуренция, устойчивость, сбалансированность, интеграция, кластеризация, сетизация, институционализация, структурированность, вовлеченность. С учетом указанных терминов, положений, установок и прочих элементов современной парадигмы управления российскими регионами, выявив основные проблемы, возникающие в процессе стратегического управления региональным развитием, был разработан теоретико-методический подход к управлению структурными преобразованиями экономики региона в части совершенствования поведенческого состава ее структуры.

2. Обобщив подходы к структуризации региональной экономики было установлено, что исследователи, как правило, выделяют три типа структуры: отраслевую, технологическую, поведенческую. Поведенческий тип структуры определяют группы субъектов региональной экономики, проявляющих заинтересованность в ее развитии, т.е. стейкхолдеры регионального развития. В целях совершенствования поведенческого типа структуры экономики региона, как объекта данного исследования, в диссертации было предложено использовать комплекс ***методов*** (индикативное планирование, кредитные методы стимулирования экспорта, стимулирование спроса и регулирование цен, управление региональной и муниципальной собственностью, проектное управление, формирование региональных институтов развития, формирование сети компетенций) и ***инструментов*** (целевые региональные программы, представительство в органах управления интегрированных структур, кластерная политика, стимулирование кластерной активности, создание и развитие инновационной (транспортной, финансовой) инфраструктуры, поддержка малых предпринимательских структур, политика сетизации экономического пространства региона, структурная политика, создание проектных офисов, субсидирование затрат предприятий на реализацию приоритетных стратегических инициатив, региональные бюджеты, внебюджетные фонды, субвенции, дотации, прямые государственные капи-

тальные вложения, инвестиционный и налоговый кредит, региональные и муниципальные займы и пр.), соответствующих актуальной парадигме управления региональной экономикой.

3. В практике управления российскими регионами рекомендуется применять разработанные автором методические приемы стратегического управления региональной социально-экономической системой, отличающиеся обоснованием комплекса стратегий второго (уточняющего) плана, входящих в систему стратегического управления структурными преобразования экономики региона, дифференцированно в зависимости от сценария, для реализации которого они предназначены: ***целевой сценарий*** – стратегия дислокации конфликтов, стратегия уравновешенности, стратегия системного управления, стратегия патриотизма, стратегия дипломатической войны, стратегия контратаки, стратегия форсирования (стратегия расстановки приоритетов), стратегия объединения; ***базовый сценарий*** – стратегия системного управления, стратегия разумной экономии, стратегия дипломатической войны, стратегия центра тяжести, стратегия разведки, стратегия объединения, стратегия самомотивации; ***консервативный сценарий*** – стратегия контролируемого хаоса, стратегия свершившегося факта, стратегия ухода.

4. Не считая целесообразным (а в ряде случаев не находя возможным) совершенствовать отраслевой тип структуры, среди групп субъектов региональной экономики было предложено выделять доминирующие с тем, чтобы из представляющих их организаций формировать точки роста региональной экономики. В целях оптимизации методики определения точек роста региональной экономики разработан итерационный алгоритм, позволяющий провести сравнительную оценку перспективности сохранения структуры региональной экономики и ее преобразования в части развития новых точек экономического роста, отличающийся применением в качестве критерия целесообразности структурных преобразований величины финансовых ресурсов региона и необходимого для активизации выявленных полюсов роста объема финансирования.

5. Проводя аналитическую оценку размещения территориально-промышленного комплекса российских регионов, было установлено, что в большинстве из них наблюдается концентрация событий, явлений, процессов, акторов, влияющих на региональное развитие, в территориальных границах городской (столичной по отношению к региону) агломерации. Учитывая данное обстоятельство и решая задачу исследования, направленную на моделирование стратегических параметров социально-экономического развития городской агломерации, в диссертации разработана эконометрическая модель, позволяющая получить объективное представление о степени влияния учитываемых при разработке стратегии индикаторов на достижение стратегических целей. Результаты моделирования предлагается использовать при разработке стратегических планов и программ совершенствования поведенческого типа структуры региональной экономики в целях повышения уровня и качества жизни населения региона.

Направления дальнейшего исследования проблем стратегического управления структурными преобразованиями экономики региона заключаются в: разработке предложений по оптимизации системы финансирования точек роста; обос-

нование возможностей и перспектив применения проектного подхода к осуществлению структурных преобразований; разработке механизма стимулирования субъектов региональной экономики к участию в разработке и эффективной реализации стратегии структурных преобразований экономики региона.

4. СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в журналах из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определяемого ВАК Минобрнауки РФ:

1. Филатова М.В. Совершенствование процесса стратегического управления интегрированными структурами региона / М.В. Филатова, М.А. Черников, Я. Шан // Современная экономика: проблемы и решения. – 2016, № 12 (84). – С. 161-171. (0,93 п.л./ доля автора 0,31 п.л.)

2. Сироткина Н.В. Стратегическое управление интегрированными структурами промышленного сектора экономики региона / Н.В., Сироткина, С.В. Свиридова, Я. Шан // Экономика и управление в машиностроении. – 2017, № 4. – С. 32-36. (0,56 п.л./ доля автора 0,18 п.л.)

3. Сироткина Н.В. Моделирование стратегических параметров социально-экономического развития городской агломерации / Н.В. Сироткина, Я. Шан // Регион: системы, экономика, управление. – 2017, № 4 (39). – С. 226-234. (0,75 п.л./ доля автора 0,37 п.л.)

4. Сироткина Н.В. О доминантах подходов к управлению региональными экономическими системами / Н.В. Сироткина, Я. Шан // Регион: системы, экономика, управление. – 2018, № 1 (40). – С. 24-32. (0,8 п.л./ доля автора 0,4 п.л.)

Монографии:

5. Сироткина Н.В. Стратегическое управление российскими регионами. Политика структурных преобразований / Н.В. Сироткина, Я. Шан. – М.: Научная книга, 2018. – 244 с. (14 п.л./ доля автора 13,37)

Научные статьи:

6. Шан Я. Планирование результатов развития крупных предпринимательских структур на основе программно-целевого подхода / Я. Шан, Х.Ф.М. Эльшаммари // В сб. «Проблемы и перспективы современной экономики»; Воронежский государственный университет, экономический факультет, кафедра экономики и управления организациями. – Воронеж, 2014. – С. 235-247. (0,75 п.л. / доля автора 0,38)

7. Сироткина Н.В. Стратегическое управление корпорациями на основе формирования сети инновационных процессов / Н.В. Сироткина, Я. Шан // В сб. «Управление изменениями в социально-экономических системах» ; Материалы XIV Международной научно-практической конференции. – Воронеж, 2015. – С. 194-203. (0,6 п.л. / доля автора 0,3 п.л.)

8. Шан Я. Особенности разработки и реализации стратегии структурных преобразований экономики региона / Я. Шан // В сб. «Социально-экономическое обеспечение развития хозяйственных формирований» ; Материалы Международной научно-практической конференции. – Воронеж, 2018. – С. 223-225. (0,51 п.л.)

9. Шан Я. Управление региональным развитием на основе совершенствования поведенческого состава структуры региональной экономики / Я. Шан // Дельта науки. – 2018, № 2. – С. 4-9. (0,55 п.л.)

10. Шан Я. Проблема определения и развития точек роста региональной экономики // Дельта науки. – 2018, № 2. – С. 60-66. (0,48 п.л.)